

**Notulen Algemene Vergadering van Aandeelhouders van
Spyker Cars N.V., gehouden op 23 april 2009
ten kantore van de vennootschap, Edisonweg 2, 3899 AZ Zeewolde**

1. Opening

De vice-voorzitter van de raad van commissarissen, de heer J.B.Th. Hugenholtz, heet om 14.00 uur de aanwezige aandeelhouders en hun gevolmachtigden welkom in de fabriek van Spyker in Zeewolde. Aangezien de vergadering in het Nederlands wordt gehouden zal de heer Hugenholtz de vergadering voorzitten op verzoek van de heer Antonov. Er is gezorgd voor een simultaan vertaling in het Engels voor degenen die geen Nederlands spreken. De voorzitter informeert de aanwezigen dat de commissarissen La Noce en Apockinas verhinderd zijn de vergadering bij te wonen. De voorzitter verzoekt ieder de mobiele telefoon uit te zetten, geen band- of filmopnamen te maken en bij het stellen van vragen duidelijk de naam in de microfoon te noemen.

De voorzitter stelt de mensen achter de tafel voor: de heer Antonov, voorzitter raad van commissarissen; de heer Molewijk, secretaris van de vennootschap; de heer Go, *Chief Financial Officer* ("CFO"); de heer Muller, voorzitter van de directie; de heer Liebrechts, *Chief Operating Officer* ("COO"); en de heer Bondars, lid raad van commissarissen. De heer Go heeft plaatsgenomen achter de tafel, aangezien hij al is begonnen met zijn werkzaamheden als CFO van de vennootschap. De heer Go zal later deze vergadering een toelichting geven op de financiële zaken van de vennootschap. Zijn benoeming tot statutair directeur staat vandaag op de agenda. Verder zijn er vandaag twee vertegenwoordigers van Ernst & Young accountants aanwezig.

De voorzitter deelt mede dat de aandeelhouders en hun gemachtigden tot het bijwonen van deze Algemene Vergadering zijn opgeroepen door middel van een advertentie, geplaatst in Het Financieele Dagblad en in de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam N.V. in de edities van 7 april 2009. Van beide edities is een bewijsexemplaar aanwezig. Bij de oproeping is vermeld de plaats, de datum en het aanvangsuur van de vergadering, alsmede de wijze waarop de vergadergerechtigden toegang kunnen verkrijgen tot de vergadering. Dit jaar is wederom gebruik gemaakt van de registratiemethode. Aandeelhouders konden tot en met 17 april 2009 steminstructies geven via internet. Dit jaar is dat gedaan door de houders van circa 3,5 miljoen aandelen.

De in deze vergadering te behandelen stukken zijn gratis verkrijgbaar gesteld ten kantore van de vennootschap en van ABN AMRO te Amsterdam, handelend onder de naam RBS. Het jaarverslag was eerst digitaal verkrijgbaar en naderhand in drukvorm.

De voorzitter informeert de aanwezigen dat hij het aanwezige kapitaal zal vermelden zodra de stemmen zijn geteld en dat de heer Molewijk de notulen van de vergadering houdt. Als hem later in de vergadering de aantallen worden aangereikt, deelt de voorzitter mede dat blijkens de presentatielijst ter vergadering in persoon of bij volmacht aanwezig zijn: 39 houders van gewone aandelen, 2 houders van aandelen A en de houder van het prioriteitsaandeel. Tezamen vertegenwoordigen zij een aandelenkapitaal van € 400.769 nominaal, waarmee zij ruim 10 miljoen stemmen kunnen uitbrengen. Hiermee is 64% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd. De stemming tijdens deze vergadering zal mondeling plaatsvinden, tenzij de vergadering daar bezwaar tegen heeft.

2. Bespreking jaarverslag 2008

De voorzitter stelt de bespreking van het jaarverslag 2008 aan de orde en verleent het woord aan de heer Muller, *Chief Executive Officer* ("CEO") van de vennootschap, voor een toelichting op de gang van zaken en resultaten over het afgelopen boekjaar.

De heer Muller geeft aan dat het de missie is van de onderneming om een leidende Europese fabrikant te worden in het topsegment van de markt met een sterk merk. De strategie van de onderneming bestaat uit drie elementen: 1) het produceren van een exclusief handgemaakt voertuig en daaraan gerelateerde producten met een high end distributie netwerk; 2) het creëren van een hoogwaardig en *state-of-the-art* product, waarin elementen van de luchtvaart en racerij zijn verwerkt, en: 3) deelnemen aan races onder het motto "*race on Sunday, sell on Monday*".

Na het moeilijke jaar 2007 is de herkapitalisatie van € 34,5 miljoen door de Snoras Bank van de heer Antonov uiteindelijk in januari 2008 afgerond. Daarop is het prototype van de Aileron begin 2008 onthuld tijdens de autoshow van Geneve. Inmiddels is de productieversie van de Aileron gereed, zoals aan het publiek getoond tijdens de autoshow van Geneve in maart van dit jaar.

De vennootschap heeft een overeenkomst bereikt met Force India voor de verkoop van het Formule 1 team. In maart 2008 maakte de AFM bekend dat zij in cassatie zou gaan tegen de beslissing van de Ondernemingskamer, waarin het de vennootschap in het gelijk stelde in de procedure over de jaarrekening 2006. Een nieuwe CFO en een nieuwe COO werden benoemd en Spyker herstelde het vertrouwen van haar leveranciers, waardoor de productie kon worden opgevoerd.

In het tweede kwartaal is Spyker een samenwerking aangegaan met Lotus op het gebied van engineering en het leveren van onderdelen, waaronder de wielophanging voor de Aileron. Later dat jaar is de vennootschap overgestapt naar zogenaamde "cel productie" van haar voertuigen. Dit systeem wordt al langer gebruikt door veel andere autofabrikanten en heeft er toe geleid dat Spyker haar auto's nu ook in lijnproductie maakt.

De vennootschap heeft een software systeem van Exact geïmplementeerd en is begonnen met een de uitbouw van een merchandising lijn en een Spyker Collectie website. Daarnaast is er een speciale versie van de Spyker C8 *Short Wheel Base* ("SWB") in productie genomen: de LM85, welke wordt geproduceerd in gelimiteerde oplage.

In het vierde kwartaal is de heer Gasc benoemd als *Chief Commercial Officer*. De heer Gasc heeft zijn ervaring opgedaan bij Ferrari en Lotus en is aangetrokken om de marketing- en verkooporganisatie verder te verbeteren. Verder heeft de vennootschap in oktober een bedrag van € 2,6 miljoen ontvangen van de € 4 miljoen *escrow* rekening die onderdeel was van de verkoop van het Formule 1 team.

Aan het einde van het jaar oordeelde de Advocaat-Generaal van de Hoge Raad in zijn conclusie dat het cassatieberoep van de AFM verworpen dient te worden. Het is zeer aannemelijk dat de Hoge Raad de conclusie van de Advocaat-Generaal overneemt. Naar verwachting doet de Hoge Raad in de tweede helft van 2009 uitspraak.

Spyker heeft zich verder in 2008 toegelegd op het test- en ontwikkelingsprogramma van de Spyker Peking-to-Paris ("SSUV"), waaronder de recente productie van een zogenaamde "mule" die wordt gebruikt voor het testen van zaken als ESP, ABS en wielophanging. Het is de planning om tijdens de autoshow van Geneve in 2010 de productieversie van de SSUV te onthullen, zoals dat dit jaar is gebeurd met de Aileron. Daarnaast werkt de vennootschap voortdurend aan de uitbreiding van haar wereldwijde distributienetwerk, met name in het licht van de introductie van de Aileron en de SSUV. Zo heeft Spyker recent dealers benoemd in Calgary (Canada) en Houston (VS).

Indien er wordt gekeken naar de afgelopen jaren valt op dat de productie opliep tot 2006 en terugviel in 2007. Het jaar 2008 is gebruikt om de draad weer op te pakken en om toe te werken naar een stijging van de productie. Het aantal werknemers is wat teruggelopen maar het is de verwachting dat dit in de loop van 2009 zal toenemen, onder andere door de productie van de Aileron.

Voor wat betreft de verkoop van het Formule 1 team is er nog een aantal openstaande punten die hopelijk in de loop van dit jaar kunnen worden afgerond. Het team is zoals bekend verkocht, maar er is nog een aantal gecompliceerde boekhoudkundige zaken die moeten worden afgerond met Force India.

Als gezegd is de herfinanciering door Snoras begin 2008 afgerond voor een totaal bedrag van € 34,5 miljoen. Een deel hiervan is verstrekt door middel van leningen, waaronder een converteerbare lening tegen € 4 per aandeel. Daarnaast heeft Snoras een belang van 29,8% genomen in Spyker in de vorm van 4.643.750 aandelen A. Inmiddels heeft Snoras haar aandelen binnen de Convers Group overgedragen naar een andere entiteit.

De Spyker SWB Spyder en Laviolette blijven in productie zolang er vraag is. Het streven is om in het tweede kwartaal van dit jaar te beginnen met de productie van de eerste Aileron. In het derde kwartaal zal de productie dan worden opgeschroefd, zodat Spyker in het vierde kwartaal op volle productiesterkte is. Daarnaast streeft de vennootschap ernaar om aan het einde van dit jaar te beginnen met de productie van de SSUV, waarvan het klei- model op dit moment bijna gereed is.

Voor wat betreft marketing heeft Spyker zich zowel op de doelgroep gericht als op de aspiratiegroep. Spyker richt zich niet uitsluitend op haar doelgroep, omdat een klant niet snel een Spyker koopt indien anderen het merk niet kennen. Om die reden is het van belang om een merk breed neer te zetten door ervoor te zorgen dat mensen die zich geen Spyker kunnen veroorloven wel merchandising kopen. Naast uiteenlopende evenementen heeft Spyker deelgenomen aan verschillende auto shows in Europa en Amerika. Het is gebleken dat de uitstap naar de Formule 1 in het buitenland geleid heeft tot een verdere uitbreiding van de naamsbekendheid.

Spyker Squadron heeft vorig jaar een knappe prestatie neergezet, gezien het feit dat er weinig geld beschikbaar was voor de ontwikkeling van de race auto's. Snoras was in 2008 de hoofdsponsor en heeft zich ook dit jaar als hoofdsponsor aan het team verbonden.

De voorzitter nodigt de aanwezigen uit tot het stellen van vragen. Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn aan de heer Muller wordt het woord verleend aan de heer Go voor een toelichting op de cijfers.

De heer Go begint zijn toelichting met een uitleg over de '*emphasis of matter*' in het jaarverslag 2008. Uit het verleden blijkt dat een dergelijke verklaring voor Spyker niet nieuw is, aangezien er in 2004, 2005 en 2006 ook een *emphasis of matter* is opgenomen in het jaarverslag van de vennootschap.

In 2008 zijn de opbrengsten gestegen. Dit komt met name door een stijging van de verkoop van auto's. Daarnaast zijn de sponsorinkomsten gestegen. De inkomsten uit merchandising zijn iets afgenomen, maar zoals eerder aangegeven heeft dit de volle aandacht van het management wat onder andere heeft geresulteerd in de introductie van een nieuwe Spyker collectie.

Voor wat betreft het operationele resultaat blijkt dat de Formule 1 haar sporen heeft nagelaten. Dit komt steeds terug bij de vergelijking met de 2007 cijfers. De afname van het operationele resultaat is dan ook met name te wijten aan de additionele kosten die in 2007 zijn gemaakt voor de Formule 1 activiteiten. Het aanzienlijke bedrag bij *discontinued operations* in 2007 is wederom het gevolg van de Formule 1 activiteiten, waardoor het resultaat over 2008 is verbeterd van minus € 71 miljoen in 2007 naar minus € 25 miljoen in 2008. Het gevolg hiervan is dat het netto resultaat per aandeel een positieve ontwikkeling heeft laten zien. Ook uit het kasstroom overzicht blijkt de invloed van Formule 1. Het verschil in "*net cash from operating activities*" van minus € 44 miljoen in 2007 en minus € 19 miljoen in 2008 is met name te wijten aan plus € 20 miljoen als gevolg van de exit van Formule 1, een verbeterd operationeel resultaat van € 10 miljoen en een bedrag van minus € 5 miljoen voor *working capital movements*.

Op dit moment heeft de vennootschap geen *hatch* tegen fluctuaties in wisselkoersen. De heer Go onderzoekt wat de mogelijkheden zijn op dit gebied.

De heer Go geeft de heer Muller het woord voor de bespreking van productie- en verkoopaantallen.

De heer Muller geeft aan dat de productie van auto's in 2008 is gestegen. Niet alle auto's die gebouwd zijn worden ook daadwerkelijk verkocht, aangezien bij productie ook auto's worden meegeteld die niet verkocht worden zoals prototype- en testauto's. Om zoveel mogelijk testauto's te gelde te maken is er besloten om een aantal testauto's om te bouwen naar 2009 specificaties en te verkopen als

tweedehands auto's met fabrieksgarantie. Op deze manier is de vennootschap in staat een deel van haar ontwikkelingskosten terug te verdienen. Vorig jaar zijn er 37 auto's verkocht en het is de verwachting dat dit aantal voor 2009 aanzienlijk hoger zal liggen.

De voorzitter dankt de heren Muller en Go voor hun toelichting en informeert of er vragen zijn.

De heer Wijsenbeek van de Vereniging van Effectenbezitters ("VEB") stelt vast dat de continuïteit van de vennootschap in gevaar is indien de grootaandeelhouder besluit om geen additionele financiering te verstrekken. Daarnaast stelt de heer Wijsenbeek vast dat de vennootschap het afgelopen jaar bijna 6 miljoen aandelen heeft uitgegeven om haar activiteiten te financieren en sinds begin 2009 ook ruim € 10 miljoen aan leningen is aangegaan tegen een rentepercentage van 10%, hetgeen boven de markt is. De heer Muller geeft aan dat 10%, gezien de situatie waarin de vennootschap verkeert, geheel marktconform is.

De heer Wijsenbeek vraagt zich af of de 37 auto's die in het jaarverslag genoemd worden onder "Verkopen" ook daadwerkelijk verkocht zijn of wellicht nog bij dealers staan. De heer Muller geeft aan dat er in het jaarverslag is omschreven wat er moet worden verstaan onder een verkoop en dat Spyker haar auto's verkoopt aan dealers. In de meeste landen is het Spyker niet toegestaan om rechtstreeks aan particulieren te verkopen. De heer Wijsenbeek vraagt zich af hoe zich dat verhoudt met het feit dat Spyker in het verleden auto's van haar dealers heeft teruggehaald. De heer Muller antwoordt dat de vennootschap in sommige gevallen heeft besloten om een dealer van dienst te zijn door een auto die niet verkoopbaar is in een bepaalde regio, bijvoorbeeld door de kleur, om te ruilen voor een andere auto die wel verkoopbaar is. De heer Muller benadrukt dat dit niets af doet aan de initiële verkoop en dat dit geschiedt op vrijwillige basis als service van Spyker aan haar dealers.

De heer Wijsenbeek stelt dat Lamborghini vorig jaar een recordjaar heeft gehad met een verkoopstijging van 1% ten opzichte van het vorige jaar zonder dat zij zichtbaar deelneemt aan race activiteiten. De heer Muller merkt op dat Ferrari nog meer winst maakt en auto's verkoopt en wel deelneemt aan race activiteiten. Indien Lamborghini zou gaan racen zouden ze waarschijnlijk nog meer auto's verkopen dan op dit moment. Daarnaast hebben producenten als Lamborghini zoveel auto's geleverd aan hun dealers dat er sprake is van *over supply*. Dit is goed geweest voor hun verkoopaantallen aan dealers, maar met een afnemende vraag leidt dit ertoe dat dealers met hun auto's blijven zitten. Spyker heeft dat probleem niet, aangezien zij vorig jaar gewoonweg niet meer dan 43 auto's kon produceren. Een goede bijkomstigheid hiervan is dat Spyker dealers op dit moment niet vol zitten met Spyker auto's, waardoor de vennootschap relatief weinig problemen heeft met haar dealers.

De heer Wijsenbeek vraagt zich af of Spyker niet hetzelfde zal overkomen als Lamborghini, wanneer zij meer auto's gaat produceren in de nieuwe productielijn waardoor er als het ware een stuwmeer ontstaat. De heer Muller geeft aan dat een dergelijk stuwmeer alleen zal ontstaan indien er niemand is die een auto afneemt. Het is de verwachting dat dit niet zal gebeuren, aangezien Spyker met de Aileron een product maakt dat appelleert aan een grotere doelgroep dan die van de SWB auto's die Spyker tot nu toe produceerde. Een van de goede punten van de Aileron is dat deze auto geleverd kan worden met een automatische versnellingsbak, waardoor de afzetmarkt aanzienlijk wordt vergroot. In Europa rijdt ongeveer 40% van de mensen in een handgeschakelde auto, maar in Amerika is dit nog maar 10% en in het Verre Oosten rijdt nagenoeg niemand in een handgeschakelde auto. De reden dat Spyker voorheen geen auto met automatische versnellingsbak produceerde is omdat een automatische versnellingsbak niet de SWB auto's past aangezien een automatische versnellingsbak ongeveer 40 cm langer is dan een handgeschakelde versnellingsbak. Spyker heeft de 9 cel productielijn ingevoerd om te kunnen voldoen aan de verwachte grotere vraag naar de Aileron.

Op de vraag van de heer Wijsenbeek of het Nederlandse beursfonds Antonov, dat ook versnellingsbakken verkoopt, familie is van de heer Vladimir Antonov antwoordt de heer Muller ontkennend. Daarbij merkt hij op dat de vennootschap heeft onderzocht of the Antonov versnellingsbak eventueel geschikt zou zijn voor de Aileron, hetgeen niet het geval bleek te zijn.

De heer Wijsenbeek heeft gelezen dat de SUV markt is ingestort en vraagt zich af wat dat betekent voor Spyker. De heer Muller merkt op dat Spyker geen standaard SUV maakt, maar een sportwagen met een middenmotor concept. Dit betekent dat de motor achter de vooras is geplaatst. De SSUV is eigenlijk een sportwagen met vier deuren en vierwielaandrijving, waardoor het zich in een ander marktsegment bevindt dan een SUV.

De heer Wijsenbeek vraagt zich af wat de gevolgen zijn voor de vennootschap van het faillissement van Karmann. De heer Muller antwoordt dat dit voor Spyker geen gevolgen zal hebben, aangezien Spyker geen auto's meer produceert in samenwerking met Karmann en Spyker de laatste onderdelen geleverd heeft gekregen. Dit is door de vennootschap indertijd ook gecommuniceerd door middel van een persbericht. Op de vraag van de heer Wijsenbeek waar Spyker dan haar chassis vandaan haalt antwoordt de heer Muller dat het chassis van de Aileron gemaakt wordt door Heggemann in Duitsland. Dit bedrijf maakt ook onderdelen voor de Bugatti Veyron. De *body panels* worden vervaardigd door Coventry Prototype Panels ("CPP"), in samenwerking met Superform.

De heer Wijsenbeek vraagt zich af Spyker problemen heeft met haar leveranciers in de huidige crisis, gezien het feit dat Spyker maar liefst 2.500 onderdelen nodig heeft voor de productie van een auto. De heer Muller antwoordt dat sommige componenten uitermate kritisch zijn, aangezien daar niet makkelijk een alternatief voor beschikbaar is. Het gaat hierbij met name om de motor en de *body-in-white*. Audi is op dit moment een van de meest winstgevende autofabrikanten ter wereld, dus dat is relatief veilig. Voor de *body-in-white* is Spyker overgestapt van Karmann naar een andere betrouwbare partij. De overige onderdelen zijn aanzienlijk minder kritisch, aangezien die onderdelen bij meerdere leveranciers te krijgen zijn. Dit neemt niet weg dat een overstap naar een andere leverancier vertraging kan veroorzaken en daarom kijkt Spyker continu naar de gevoeligheid van haar leveranciers en probeert zij een *fall back* scenario te creëren voor het geval dat noodzakelijk mocht zijn.

Voor wat betreft de productie merkt de heer Wijsenbeek op dat er weliswaar sprake is van een toename in productie ten opzichte van 2007, maar dat deze toename in absolute zin nog steeds minimaal is. Daarnaast merkt de heer Wijsenbeek op dat uit het jaarverslag blijkt dat er van elke verkochte auto een bedrag van € 25.000 bestemd is voor schuldaflossing. De heer Muller geeft aan dat dit een misverstand is van de heer Wijsenbeek. Het bedrag van € 25.000 is een afschrijving op de ontwikkelingskosten en is dus geen cash item. De vennootschap heeft een bedrag van € 34 miljoen aan ontwikkelingskosten op haar balans staan. Voor elke auto die er wordt verkocht wordt hierop een bedrag van € 25.000 in mindering gebracht. Jaarlijks wordt er een zogenaamde *impairment test* uitgevoerd om te bezien of het bedrag van € 34 miljoen op termijn kan worden terugverdiend met het aantal auto's dat Spyker verwacht te verkopen.

De heer Wijsenbeek concludeert uit het jaarverslag dat Spyker verlies maakt op elke auto die zij verkoopt. De heer Muller geeft aan dat het om die reden van groot belang is dat de vennootschap streeft naar een sterke stijging van productie en een verbetering van de marge. Een stijging van de productie moet onder andere worden gerealiseerd door de levering van een product waar de markt behoefte aan heeft: de Aileron en de SSUV. De vennootschap heeft er voor gekozen haar marge niet te verbeteren door de verhoging van de prijs van de auto's, maar door de verlaging van kosten. Dit wordt onder andere gerealiseerd door het verplaatsen van een deel van de productie naar Engeland, wat aanzienlijk goedkoper is dan bij Karmann in Duitsland. Daarnaast worden er aanzienlijke kostenbesparingen gerealiseerd door slimmere engineering en door investeringen in eigen *tooling*.

Op het vraag van de heer Wijsenbeek naar het *break even point* van de vennootschap antwoordt de heer Muller dat de vennootschap daar geen uitspraken over doet, maar dat het in ieder geval hoger is dan 37 voertuigen.

De heer Wijsenbeek vraagt zich af hoe het gaat met de opbrengsten uit merchandising en wat de status is van de plannen om een circuit/pretpark op vliegveld Lelystad te bouwen. De heer Muller geeft aan dat Spyker in de tijd dat zij nog eigenaar was van een Formule 1 team meer dan € 1 miljoen aan merchandising verkocht. Na de verkoop van het Formule 1 team is dat teruggelopen, maar zoals gezegd is merchandising een van de speerpunten van Spyker voor het komende jaar. Het Spyker park op vliegveld Lelystad is indertijd niet doorgeslagen omdat Lelystad door Schiphol is aangemerkt als

uitvalsbasis, waardoor de plannen met Spyker geen doorgang konden vinden. De heer Wijsenbeek vraagt zich af of het business model van Ferrari voor merchandising ook te gebruiken is door Spyker, gezien de wat tegenvallende race resultaten van het afgelopen jaar. Daarbij heeft Ferrari haar tifosi die altijd merchandising zullen blijven kopen. De vraag is of dit bij Spyker hetzelfde is. De heer Muller geeft aan dat het verschil tussen Spyker en Ferrari is dat er in Italië 60 miljoen Italianen wonen die Ferrari altijd een warm hart zullen toedragen. In Nederland is gebleken dat dit niet altijd het geval is.

De heer Wijsenbeek heeft gelezen dat er een Spyker auto is gebruikt in de serie "Knight Rider" en vraagt zich af wat dit de vennootschap gekost heeft. De heer Muller bevestigt dat er een Spyker is gebruikt in deze populaire Amerikaanse serie en dat dit de vennootschap niets gekost heeft.

De heer Wijsenbeek vraagt wat de precieze regeling is met betrekking tot de aflossing van een bedrag van € 4 miljoen aan LeasePlan en Amstel Lease. De heer Muller antwoordt dat dit een financiële lease constructie betreft. Het beleid van de vennootschap is om het aantal auto's bij LeasePlan en Amstel Lease af te bouwen zodat de *exposure* afneemt.

De heer Pels vraagt zich af hoeveel auto's Spyker per jaar denkt te verkopen indien de ontwikkelingskosten € 25 miljoen bedragen en er € 25.000 per auto wordt afgeschreven. Indien een model 5 tot 6 jaar meegaat, komt dat neer op een productie van ongeveer 1.000 auto's. De heer Muller antwoordt dat de totale ontwikkelingskosten, inclusief SSUV, € 34 miljoen bedragen en dat een model 7 jaar in productie blijft. Volgens onderbouwde inschattingen van het management zullen er in de toekomst zoveel auto's worden geproduceerd dat deze kosten worden terugverdiend. Als onderdeel van de accountantscontrole toetst Ernst & Young of dit bedrag daadwerkelijk realiseerbaar is en in dit kader is er ook een zogenaamde "*impairment test*" uitgevoerd. Als gevolg daarvan heeft de vennootschap over 2008 een bedrag van € 1,3 miljoen afgeboekt op de ontwikkelingskosten van de SWB auto en een bedrag van € 1,7 miljoen op de ontwikkelingskosten van de race afdeling.

De heer Pels zou graag van de heer Muller horen wat zijn visie is op de ontwikkelingen van de automarkt in het algemeen en de plaats die Spyker daarin inneemt.

De heer Muller geeft aan dat de markt in 2000 bestond uit 5.000 auto's, die met name werden geproduceerd door Ferrari, Lamborghini en Aston Martin. Bentley bevond zich op dat moment nog niet in dat marktsegment, aangezien het alleen 4-deurs "herenauto's" maakte. In een paar jaar tijd is de markt enorm toegenomen, met een top van 25.000 auto's in 2007. Inmiddels behoort Bentley met ongeveer 10.000 auto's ook tot die markt. De reden dat Spyker indertijd de markt heeft betreden is omdat er altijd consumenten zijn die een andere auto willen dan de buurman en om die reden op zoek zijn naar exclusiviteit.

Indertijd is Bentley met haar Continental GT van een productie van ongeveer 600 auto's per jaar naar een aantal van 10.000 gegaan. Bentley heeft dat uiteraard zeer goed gedaan, maar heeft op die manier wel een groep klanten verloren die op zoek zijn naar een exclusieve auto. Dit is als gezegd de markt waar Spyker zich op richt en dat is de reden dat Spyker verwacht dat een auto als de SSUV een succes gaat worden.

Gezien de huidige omstandigheden loopt de markt op dit moment terug. Dit duurt waarschijnlijk nog even voort, maar de heer Muller verwacht dat de markt op korte termijn weer aan zal trekken. Op dit moment heeft de markt vooral te lijden van klanten die hun auto kopen met behulp een financiering. Dat is in deze tijd vaak niet meer mogelijk, waardoor die mensen geen auto meer kunnen kopen. In het marktsegment van Spyker is dit echter niet aan de orde, aangezien klanten van Spyker in vrijwel alle gevallen een auto kopen zonder financiering. Het is de verwachting van de heer Muller dat de verkopen nog dit jaar zullen toenemen door de introductie van de Aileron.

Tot slot vraagt de heer Pels zich af of de naam SUV niet kan worden vervangen door een andere naam, zoals bijvoorbeeld "*4-door saloon*". Verder is het wellicht goed om Spyker's, net als Porsche en BMW, te voorzien van een groen label. Hoewel het merendeel van de klanten misschien niet geïnteresseerd is in lage brandstofkosten zou het wel goed zijn voor het imago van Spyker. De heer Muller geeft aan dat het moeilijk is om een naam te veranderen die al een paar jaar geleden geïntroduceerd is. Voor wat betreft een 4-deurs sportauto is het de intentie van Spyker om in de

toekomst, nadat de Aileron en de SSUV in productie zijn genomen, een 4-deurs sportauto te ontwikkelen.

Nadat de voorzitter heeft geconstateerd dat er geen vragen zijn stelt hij agendapunt 3 aan de orde.

3. Vaststelling jaarrekening 2008

De voorzitter deelt mede dat op pagina 138 en 139 van het jaarverslag een verklaring van Ernst & Young accountants is opgenomen omtrent de getrouwheid van de jaarrekening. Aan deze opinie is een zogenaamde "*emphasis of matter*" toegevoegd omtrent de continuïteit van de onderneming, zoals eerder door de heer Go besproken.

De voorzitter brengt de vaststelling van de jaarrekening 2008 in stemming. De VEB, houder van twee aandelen, onthoudt zich van stemming. De overige aanwezigen stemmen voor, zodat de jaarrekening 2008 is vastgesteld. De voorzitter informeert de aanwezigen dat vaststelling van de jaarrekening 2008 inhoudt dat het netto verlies over 2008 plus IFRS aanpassingen, ten bedrage van € 24.767.000 ten laste wordt gebracht van de overige reserves.

De voorzitter stelt agendapunt 4 aan de orde.

4. Voorstel tot aanpassing beloningsbeleid directie

Het beloningsbeleid van de directie werd in 2005 door de Algemene Vergadering in haar jaarvergadering vastgesteld. Het vastgestelde beleid bestaat uit een vaste en een variabele beloning. De vaste beloning betreft het salaris, de variabele beloning betreft de lange termijn optierechten, conform het personeelsoptieplan ("ESOP"). Het bezoldigingsbeleid wordt behandeld in het jaarverslag in het hoofdstuk "*Remuneration Report*" op bladzijde 68 en verder. Vorig jaar is aangekondigd dat de raad van commissarissen op voorstel van de *Remuneration en Nomination Committee* heeft besloten het beloningsbeleid voor het topmanagement nader te onderzoeken. Aanvankelijk gebeurde dat met behulp van een externe partij. Thans leggen wij u het voorstel voor om de beloning van het top management te baseren op vier componenten, waarvan de laatste twee componenten nieuw zijn:

- 1) Een vast salaris of management fee;
- 2) Optierechten, gerelateerd aan het ESOP;
- 3) Een cash bonus gerelateerd aan vooraf bepaalde, beoordeelbare en beïnvloedbare korte termijn doelen;
- 4) Een cash bonus gerelateerd aan vooraf bepaalde, beoordeelbare en beïnvloedbare lange termijn doelen.

De bezoldigungsstructuur bevordert de belangen van de vennootschap op middellange- en lange termijn. De beloning moet marktconform zijn. De belangrijkste elementen van een contract met een bestuurder worden gepubliceerd. Deze kunt u vinden op de website www.spykercars.com.

De heer Wijsenbeek van de VEB vraagt zich af waar de criteria precies gepubliceerd zijn en neemt aan dat er over 2008 geen bonussen zijn uitgekeerd. De voorzitter geeft aan dat de precieze targets voor het management niet worden gepubliceerd en bevestigt dat er geen bonussen zijn uitgekeerd over 2008.

De heer Wijsenbeek is van mening dat er geen bonussen mogen worden betaald zolang de vennootschap verlies maakt. De voorzitter merkt op dat het voor de toekomst van een bedrijf belangrijk is om het management de juiste *incentives* te geven om bepaalde targets te halen die bijdragen aan een succesvolle opbouw van de vennootschap. De *Remuneration and Nomination Committee* is belast met deze taak en ziet er op toe dat mensen die een materiële bijdrage leveren om de vennootschap te verbeteren daarvoor op juiste wijze beloond worden.

Nadat de voorzitter constateert dat er verder geen vragen brengt hij de vaststelling van het nieuwe beloningsbeleid in stemming. De VEB, houder van twee aandelen, stemt tegen. De overige aanwezigen stemmen voor, zodat het nieuwe beloningsbeleid is aangenomen.

De voorzitter stelt agendapunt 5 aan de orde.

5. Corporate Governance

De voorzitter informeert de aanwezigen aan dat de Nederlandse Corporate Governance Code eind 2003 is gepubliceerd door de Commissie Tabaksblat. In december 2008 werd de nieuwe Code gepubliceerd, opgesteld door de Commissie Frijns. Deze Code Frijns wordt pas ingevoerd in 2010. In de afgelopen jaren werd de naleving van de Code Tabaksblat onderzocht door de Monitoring Commissie. Deze Commissie bracht drie keer een rapport uit met aanbevelingen. In 2008 kwam de Commissie met voorstellen tot aanpassing van de Code, die vrijwel integraal in de Code Frijns zijn overgenomen.

De aanbevelingen van de Monitoring Commissie zijn door Spyker steeds met aandacht gevolgd. In december 2005 gaf de Commissie aan de toegang tot de vergadering voor aandeelhouders te vergemakkelijken. Zoals bekend werkt Spyker inmiddels met een registratietijdstip en de mogelijkheid via internet te stemmen. Verder kwam de Commissie de beursfondsen tegemoet voor wat betreft de vereiste "in control"-verklaring van risico's: deze was alléén nodig voor de eigen financiële verslaggevingrisico's, en niet voor operationele, strategische en regelgevingrisico's. Die laatste groepen risico's heeft een onderneming immers niet in eigen hand.

In het jaarverslag over 2006 introduceerde Spyker in haar jaarverslag - conform de aanbevelingen van december 2006 - een separaat remuneratie rapport van de raad van commissarissen. In haar derde rapport van december 2007 suggereerde de Commissie onder meer om de onderwerpen "Corporate Governance" en Bezoldigingsbeleid" op de agenda van een aandeelhoudersvergadering te agenderen vóór de onderwerpen "decharge bestuur en "decharge raad van commissarissen". Dit heeft Spyker direct toegepast.

Verder stelde de Commissie voor om risico's in een aantal categorieën in te delen. Om te beginnen moet een onderneming het risicoprofiel van haar bedrijfstak beschrijven. Vervolgens moet een beschrijving worden gemaakt van 1) de voornaamste strategische risico's, 2) de operationele risico's, 3) de financiële risico's, 4) de wet- en regelgeving risico's, en 5) de financiële verslaggevingrisico's. Zowel in het jaarverslag over 2007 als over 2008 heeft Spyker deze indeling en beschrijving toegepast.

De vennootschap beschrijft de stand van haar *risk management* in het onderdeel "Control systems and processes" van het management board report en ook in het separate hoofdstuk "Risk Management". De ingevoerde systemen en rapportages hebben tot grote verbetering geleid, maar Spyker is er nog niet. Aan de hand van een vastgestelde risico top tien en verdere rapportages moet het signaleren van en handelen naar mogelijke risico's vroegtijdig ingezet worden door het personeel.

De Code Frijns bestaat net als de Code Tabaksblat uit beginselen en *best practice* bepalingen. De belangrijkste wijzigingen betreffen overname situaties, strategie en beloningsbeleid. De raad van commissarissen en het bestuur van de vennootschap zullen deze aanbevelingen in dit lopende jaar verder bestuderen. Spyker heeft er wederom voor gekozen om de principes en *best practice* bepalingen van de Corporate Governance Code 2003 – voor zover zij hieraan voldoet of voor zover deze evident niet van toepassing zijn – niet in een opsomming te herhalen. De punten waarvan zij meent dat deze een nadere toelichting vergen staan vermeld in het jaarverslag in het hoofdstuk "Supervisory Board's report" en "Corporate Governance".

De heer Wijsenbeek van de VEB geeft aan dat het aantal van 10 uitzonderingen die zijn geformuleerd door Spyker meer is dan bij de meeste andere beursgenoteerde ondernemingen. Het enige punt dat de heer Wijsenbeek daadwerkelijk van belang acht is het feit dat Spyker geen ondernemingsraad heeft. Desgevraagd geeft de heer Muller aan dat er vanuit de onderneming geen verzoek is geweest tot het instellen van een ondernemingsraad en dat het niet de intentie is van de directie om mensen tegen hun wil aan te stellen. De directie neemt de suggestie van de heer Wijsenbeek desalniettemin in overweging.

Nadat de voorzitter heeft vastgesteld dat er geen verdere vragen zijn stelt hij punt 6 aan de orde.

6. Decharge leden van de directie

Nu de jaarrekening over het afgelopen boekjaar is behandeld en vastgesteld stelt de voorzitter de decharge van de leden van de directie aan de orde. De voorzitter geeft aan dat dit allereerst betreft de decharge van de directie over het gevoerde beheer in het boekjaar 2008. De decharge betreft alleen de statutaire directeuren en niet de interim directeuren, omdat alleen statutaire directeuren bestuurdersaansprakelijkheid hebben. Om die reden vraagt de voorzitter de vergadering om de heren Muller, Borsboom, Roukens en Liebrechts te dechargeren voor het gevoerde beleid. De heren Borsboom en Roukens zijn inmiddels afgetreden. De VEB, houder van twee aandelen, onthoudt zich van stemming. De rest van de vergadering stemt voor de decharge van de directie, waardoor de decharge verleend is.

De voorzitter bedankt de directie voor het gevoerde beleid van het afgelopen jaar en stelt punt 7 aan de orde.

7. Decharge raad van commissarissen

De voorzitter vraagt de vergadering om de heren Lindenbergh, Liebrechts, Arab, Mulder, La Noce, Antonov, Apockinas, Bondars en de voorzitter zelf te dechargeren voor het toezicht op het beleid in het boekjaar 2008. De heren Lindenbergh, Arab, Mulder en Liebrechts zijn in 2008 afgetreden als commissaris. De heer Liebrechts is inmiddels toegetreden tot de directie.

De heer Wijsenbeek van de VEB betreurt het dat de raad van commissarissen nog uitsluitend bestaat uit niet onafhankelijke financiële experts en dat er geen commissarissen zijn met specifieke kennis van de productie, zoals de heer Liebrechts. De heer Hugenholtz geeft aan dat de raad van commissarissen op zoek is naar een commissaris met specifieke kennis van productie. Daarnaast heeft de voorzitter zelf ook kennis van de productie van auto's en een achtergrond in werktuigbouwkunde. Verder is het belang van de voorzitter minder dan 3%, waardoor de voorzitter ook kan worden aangemerkt als een onafhankelijke commissaris. De heer Bondars en de heer Apockinas hebben ook geen direct belang in Spyker. De voorzitter geeft aan dat de leden van de raad van commissarissen op een objectieve wijze het belang van alle *stakeholders* nauwlettend in de gaten houdt.

Nadat er verder geen vragen zijn brengt de voorzitter de decharge van de raad van commissarissen in stemming. De VEB, houder van twee aandelen, onthoudt zich van stemming. De rest van de vergadering stemt voor de decharge, waardoor de decharge verleend is.

De voorzitter stelt punt 8 aan de orde.

8. Benoeming van de heer D.J.C.Y.S. Go tot statutair lid van de directie

De functie van CFO werd van 17 april 2008 tot en met 31 januari 2009 vervuld door de heer Roukens. De heer Roukens is op eigen initiatief per 31 januari teruggetreden als statutair directeur, maar heeft zijn werkzaamheden na die tijd geleidelijk afgebouwd tot de komst van de heer Go.

Thans wordt, mede op voorstel van de houder van het prioriteitsaandeel, de heer Hans Go voorgedragen als kandidaat voor de vacature van CFO en wordt voorgesteld de heer Go te benoemen tot statutair directeur voor een termijn van 4 jaar, ingaande per heden en eindigende na afloop van de Algemene Vergadering van 2013. De heer Go is begonnen op 15 maart jl. en heeft zich onder andere beziggehouden met de jaarafsluiting. Het *curriculum vitae* van de heer Go is opgenomen in het jaarverslag onder "*Board Members of Spyker Cars*". Voordat de heer Go per 15 maart in dienst is getreden bij de vennootschap was hij directeur Investment Banking bij AB Capital Dubai, een dochteronderneming van de Arab bank. Daarvoor werkte hij 7 jaar voor private investeerders, voornamelijk als CFO.

Het aantreden van de heer Go was de reden dat de directie en de raad van commissarissen hebben besloten om het persbericht inzake de publicatie van de jaarcijfers 11 dagen op te schuiven om de heer Go voldoende tijd te geven om zich in te werken.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn brengt hij de benoeming van de heer Go in stemming. De algemene vergadering benoemt de heer Go met algemene stemmen tot statutair directeur van de vennootschap, in de functie van CFO, conform voorstel.

9. Aftreden en (her)benoeming van leden van de raad van commissarissen

a. Aftreden van de heer D. Apockinas

De heer Apockinas heeft te kennen gegeven zijn lidmaatschap van de raad van commissarissen te beëindigen, aangezien de heer Apockinas zijn eigen werkzaamheden niet meer kan combineren met zijn functie als lid van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen betreurt het vertrek van de heer Apockinas, maar respecteert zijn beslissing.

b. Benoeming van de heer Naglis Stancikas in de vacature die ontstaat door het aftreden van de heer Apockinas

Om in deze vacature te voorzien wordt er voorgesteld de heer Naglis Stancikas in deze positie te benoemen. Dit komt voort uit het recht van Snoras om 3 commissarissen voor te dragen op grond van de overeenkomst tussen Spyker en Snoras inzake de herfinanciering van € 34,5 miljoen in december 2007. De raad van commissarissen heeft in overleg met Snoras besloten om de heer Stancikas te benoemen als opvolger van de heer Apockinas. Thans wordt, mede op voorstel van de houder van het prioriteitsaandeel, de heer Stancikas voorgedragen als kandidaat voor deze vacature en wordt voorgesteld de heer Stancikas te benoemen tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van twee jaar, ingaande per heden en eindigende na afloop van de jaarvergadering 2011. Het *curriculum vitae* van de heer Stancikas staat op de website onder het kopje "Investors". De heer Stancikas heeft sinds zijn indiensttreding bij Snoras in 1996 verschillende financiële posities vervuld.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn brengt hij de benoeming van de heer Stancikas in stemming. De VEB, houder van twee aandelen, stemt tegen. De overige aanwezigen stemmen voor, waarmee de heer Stancikas is benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een periode van twee jaar.

c. Herbenoeming van de heer La Noce

Volgens het rooster van aftreden treedt de heer La Noce dit jaar af als lid van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen is zeer verheugd dat de heer La Noce heeft besloten om zich herkiesbaar te stellen. Thans wordt, mede op voorstel van de houder van het prioriteitsaandeel, de heer La Noce voorgedragen als lid van de raad van commissarissen, voor een termijn van vier jaar, ingaande per heden en eindigende na afloop van de jaarvergadering van 2013.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn brengt hij de benoeming van de heer La Noce in stemming. De VEB, houder van 2 aandelen, onthoudt zich van stemming. De overige aanwezigen stemmen voor, waardoor de heer La Noce is benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een periode van vier jaar.

10. Benoeming externe accountant

Voorgesteld wordt om Ernst & Young accountants de opdracht te verlenen tot onderzoek van de jaarrekening 2009, in overeenstemming met het bepaalde in artikel 2:393 van het Burgerlijk Wetboek.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn brengt hij de benoeming van Ernst & Young in stemming. De algemene vergadering benoemt Ernst & Young met algemene stemmen.

11. Bevoegdheden directie

a. Verlenging bevoegdheid directie tot uitgifte van aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen

Op basis van de statuten en een besluit van de Algemene Vergadering van 17 april 2008 is de directie bevoegd tot de uitgifte van aandelen en het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht. Aangezien deze bevoegdheid in oktober van dit jaar afloopt, wordt de Algemene Vergadering gevraagd deze bevoegdheid voor een periode van 18 maanden te verlengen, te rekenen vanaf de dag van deze Algemene Vergadering.

Aan de Algemene Vergadering wordt het volgende voorstel gedaan: verlenging van de aanwijzing van de directie als het orgaan dat bevoegd is tot uitgifte van aandelen en tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, als bedoeld in artikel 8 van de statuten van de vennootschap, voor een periode van 18 maanden, ingaande 23 april 2009, voor alle – of een gedeelte van de – nog niet uitgegeven aandelen van het maatschappelijk kapitaal, zoals dit luidt of te eniger tijd zal luiden. De voorzitter wijst de vergadering op het feit dat deze bevoegdheid aanvankelijk voor een periode van 3 jaar werd gevraagd, maar dat de directie deze periode sinds vorig jaar op verzoek van de Algemene Vergadering heeft verkort naar 18 maanden.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn brengt hij het voorstel in stemming. De VEB, houder van twee aandelen, stemt tegen. De overige aanwezigen stemmen voor, waarmee de bevoegdheid is verleend.

b. Verlenging bevoegdheid directie tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht

De voorzitter vraagt de Algemene Vergadering de volgende bevoegdheid te verlenen: verlenging van de aanwijzing van de directie als het orgaan dat bevoegd is te besluiten tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht als bedoeld in artikel 9 van de statuten van de vennootschap voor dezelfde periode en het gelijke aantal aandelen als de emissiebevoegdheid.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn brengt hij het voorstel in stemming. De Algemene Vergadering verleent de bevoegdheid met algemene stemmen.

12. Machtiging directie tot inkoop van eigen aandelen

De voorzitter geeft aan dat het voor een beursgenoteerde onderneming praktisch is om met een machtiging tot inkoop kleine pakketten aandelen te kunnen inkopen. Hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan inkoop van aandelen ten behoeve van personeelsopties. Een emissie zou in een dergelijk geval een onnodig zwaar en gecompliceerd middel zijn.

Aan de Algemene Vergadering wordt de volgende volmacht gevraagd:

Machtiging – op grond van artikel 2:98 Burgerlijk Wetboek – van de directie voor een periode van 18 maanden, ingaande 23 april 2009, om namens de vennootschap aandelen te verkrijgen, mits met goedkeuring van de raad van commissarissen.

De bevoegdheid wordt gevraagd voor een totaal nominaal bedrag aan aandelen, ongeacht de soort, dat gelijk is aan niet meer dan 10% van het totale geplaatste aandelenkapitaal van de vennootschap per de datum van verkrijging.

Deze verkrijging mag geschieden door alle mogelijke overeenkomsten, daaronder begrepen transacties ter beurse en onderhandse transacties. De prijs voor de gewone aandelen dient te zijn gelegen tussen enerzijds het bedrag gelijk aan de nominale waarde van de gewone aandelen en anderzijds het bedrag gelijk aan 110 % van de beurskoers van de gewone aandelen ter beurse van Amsterdam. Onder beurskoers ter beurse van Amsterdam zal worden verstaan: het gemiddelde van de per elk van de 3 beursdagen voorafgaande aan de dag van de verkrijging vast te stellen slotkoersen genoteerd door Eurolist by Euronext Amsterdam NV.

Nadat de voorzitter constateert dat er geen vragen zijn brengt hij het voorstel in stemming. De Algemene Vergadering verleent de bevoegdheid met algemene stemmen.

13. Rondvraag

De heer van den Oever vraagt zich af wat er bedoeld wordt met de inkoop van 17 auto's als vermeld in het jaarverslag. De heer Muller antwoordt dat dit te maken heeft met auto's die worden ingeruild door dealers. Als eerder aangegeven wordt dit in bepaalde gevallen gedaan door de vennootschap om dealers van dienst te zijn. Een groot deel van de auto's die worden ingekocht worden vervolgens weer verkocht door Spyker.

Voor wat betreft het contract met Karmann vraagt de heer van den Oever zich af welke partij het eigendom heeft van de *tooling* en wat de gevolgen zijn van de beëindiging, aangezien Spyker het aantal van 350 auto's naar verwachting niet gehaald heeft. De heer Muller geeft aan dat het contract met Karmann is beëindigd met wederzijds goedvinden. De laatste betaling aan Karmann is reeds gedaan en de laatste auto's zijn opgeleverd. De *tooling* is eigendom van de vennootschap en Spyker heeft op dit moment genoeg *body-in-whites* op voorraad om aan de vraag naar de SWB te voldoen.

De heer van den Oever vraagt zich af wie de nieuwe partner is die Karmann vervangt. De heer Muller antwoordt dat dit een samenwerking is tussen Heggemann in Duitsland, verantwoordelijk voor het chassis, en CPP en Superform in Engeland, verantwoordelijk voor het *body work*.

De heer van den Oever vraagt zich af of Spyker nog steeds aan het *sourcen* is in the USA nu blijkt dat de *automotive* industrie het daar moeilijk heeft. De heer Muller geeft aan dat blijkt dat onderdelen in Amerika aanzienlijk goedkoper zijn dan in Europa. Spyker heeft al eerder aangegeven dat zij er de voorkeur aan geeft om een natuurlijke *hedge* te creëren door bijvoorbeeld haar onderdelen in Amerika te kopen. Om die reden is de vennootschap op dit moment nog steeds in gesprek met leveranciers in Amerika. Zodra er meer duidelijkheid is over de leverancier van motoren zal de vennootschap dat bekend maken.

De heer Jansen bedankt de voorzitter en de directie voor de uitstekende presentatie en geeft aan dat het een genoegen was om aanwezig te zijn op de Algemene Vergadering.

14. Sluiting

Na de mededeling dat er na afloop van de vergadering een drankje klaar staat dankt de voorzitter iedereen voor hun aanwezigheid en sluit hij de vergadering om 15.59 uur.